

MEIN VEREIN -

PERFEKTER VEREIN?

Wie Fans ihre Vereine mitbestimmen
und kontrollieren können



In Kooperation mit:



Mein Verein – perfekt er Verein ?

Wie Fans ihr Verein verbessern
und kontrollieren können

Konzeption:

Ulrike Pölenz (Arminia Bielefeld Supporters Club)
Jens Wagner (HSV Supporters Club)

Text:

Jens Wagner (HSV Supporters Club)
Ulrike Pölenz (Arminia Supporters Club)
Dr. Joachim Lammert (Universität Leipzig)

Lektorat:

Ulrike Liebnow

Fotos:

Arminia Supporters Club, CFHH, Der Betze brennt, HSV Supporters Club, Supporters Mainz, Violet Crew

Unsere Kurve
Hamburg, Bielefeld
Juni 2013

Interessengemeinschaft der Fanorganisationen "Unsere Kurve"

Email: presse@unserekurve.de
www.unserekurve.de

In Kooperation mit:

Supporters Direct Europe
Gefördert durch die Europäische Kommission

Projektpartner:

Supporters Direct Europe (europaweit), www.supporters-direct.org
A la nantaise (Frankreich), www.asso-alantaise.com
Associação de Adeptos Sportinguistas (Portugal), www.aasporting.org
Federación de Accionistas y socios del Fútbol Español (Spanien), www.fasfe.org
Friends of the Rebel Army Society (Irland), www.corkcityfc.net/home/forums
Svenska Fotbollssupporterunionen (Schweden), www.svenskafans.com/fotboll/sfsu
Unione Italiana Sport per Tutti - Comitato Regionale Emilia Romagna (Italien), www.uisp.it
Vzw Eskabee 1935 FC (Belgien), www.eskabee.be

Unterstützt wurde dieses Projekt von:

Cooperatives Europe (europaweit) www.coopseurope.coop/



initiiert durch:



Kontakt:

Antonia Hagemann
Head of European Development
Supporters Direct
3rd Floor, Victoria House, Bloomsbury Square
London, WC1B 4SE
t: +44 (0)20 7273 1598
m: +44(0) 75 0668 7000
e: antonia.hagemann@supporters-direct.org



EIN PAAR WORTE VORWEG

Das Europäische Parlament sprach sich am 2. Februar 2012 dafür aus, den Faneinfluss in den europäischen Vereinen zu stärken. Das Parlament folgte damit den Richtlinien des sogenannten Fisas-Reports (benannt nach dem EU-Abgeordneten Santiago Fisas), welcher die besondere Bedeutung des Sports in Europa hervorhebt. Der Report fordert sowohl die EU-Mitgliedstaaten als auch die nationalen Verbände dazu auf, Maßnahmen einzuleiten, die einen stärkeren Faneinfluss in den Vereinen bewirken.

Durch die Stärkung von demokratischen Prozessen sollen nachhaltigere Vereinsstrukturen geschaffen werden, um der zum Teil enormen Überschuldung der Vereine aufgrund von unprofessionellem Management entgegenzuwirken.

Der Fisas-Report folgt inhaltlich dem 2007 von der EU-Kommission veröffentlichten "Weißbuch für Sport" und einer 2011 veröffentlichten Untersuchung über die europäische Dimension des Sports. Diese beiden Berichte hatten bereits zuvor die enge Verbindung von demokratischer Mitbestimmung und professioneller Vereinsführung betont.

Um sich ebenfalls für diese Belange einzusetzen, nahm Unsere Kurve zwischen März 2012 und Juni 2013 gemeinsam mit acht weiteren europäischen Fanorganisationen an dem von Supporters Direct Europe initiierten und der Europäischen Kommission unterstützten Projekt „Verbesserung der Governance im Fußball durch Fan-Mitbestimmung und -Beteiligung“ teil.

Ziel des Projektes war es, den Dialog von Fans mit politischen Institutionen und Verbänden auf nationaler und europäischer Ebene zu intensivieren. Weiterhin wurden Maßnahmen ergriffen, die zukünftig die Position von Fußballfans auf Vereins- und Verbandsebene stärken sollen. Zwischen März 2012 und Juni 2013 wurden auf insgesamt sechs nationalen Fankongressen Erfahrungen von Fans aus verschiedenen Vereinen ausgetauscht und Strategien für weitere vereins- und länderübergreifende Aktionen entwickelt. Neben Unsere Kurve nahmen Fanorganisationen aus Belgien, Spanien, Italien, Portugal, Schweden, Frankreich und Irland an diesem Projekt teil. Obwohl sich die Voraussetzungen für Fans in den einzelnen Ländern zum Teil deutlich unterscheiden, herrschte bei allen Fanvertretern große Einigkeit darüber, dass aufgrund der gegenwärtigen Situation des europäischen Fußballs Fans stärker in die relevanten Entscheidungsprozesse auf allen Ebenen mit einbezogen werden müssen.

Um diesen Ansatz auch auf politischer Ebene zu verdeutlichen, lud Supporters Direct Europe im Rahmen dieses Förderprojekts am 7. November 2012 zur Vorstellung ihres Positionspapiers „DAS HERZ DES VEREINS: Warum Fans für die Stärkung der Governance im Fußball unerlässlich sind“ zusammen mit dem Europaabgeordneten Ivo Belet ins Europäische Parlament nach Brüssel ein. Dort diskutierten hochrangige Fußballfunktionäre gemeinsam mit den anwesenden Politikern und Fanvertretern über die Möglichkeiten zur Verbesserung des europäischen Fußballs.

Im Rahmen dieses Projekts erhielten die teilnehmenden Fanorganisationen auch die Aufgabe, Handbücher zu erstellen, in denen den nationalen Fanszenen Anregungen zur Verbesserung der gegenwärtigen Situation gegeben werden sollten.

Seit der Gründung von Unsere Kurve im Jahr 2005 haben wir uns immer für Mitbestimmung in Vereinen eingesetzt und unter anderem 2009 für den Erhalt der 50+1-Regel mit bundesweiten Aktionen gekämpft. Insofern lag es für uns nahe, sich auch in diesem Handbuch mit diesem Thema zu beschäftigen. Genauer gesagt, haben wir uns gefragt, wie der perfekte Verein aus Fansicht aussehen könnte.

Ein perfekter Verein ist für uns ein Verein, der Mitglieder und Fans nicht als Bedrohung, sondern als wichtigen Bestandteil seiner Vereinskultur empfindet und sie deshalb in relevante Entscheidungsprozesse mit einbezieht. Was sind das aber genau für Entscheidungsprozesse und wie kann man als Fan daran mitwirken? Mit diesem Handbuch wollen wir versuchen, solche Fragen zu beantworten. Darüber hinaus haben wir noch einige Ratschläge ausgearbeitet, wie ihr möglicherweise die Situation in euren Vereinen, im Bezug auf Fanmitbestimmung, verbessern könnt.

Wir hoffen, dass euch dieses Handbuch zu der einen oder anderen Aktion inspiriert. Schließlich wissen wir aus der jüngsten Vergangenheit, dass wir Fans um den Erhalt unserer Kultur kämpfen müssen. Nirgendwo kann dieser Kampf erfolgreicher geführt werden, als auf den Mitgliederversammlungen unserer Vereine.

INHALT

- 3 1. De utsch er V ereins fußb all is t demokr atisch er Fußb all
- 3 Was ist eigentlich ein Verein?
- 4 Wie gründe ich einen Verein?
- 4 Vereine = demokratische Organisationen
- 4 Der Vereinsvorstand
- 4 Einfluss der Mitgliederversammlung bei Vorstandsfindungen
- 5 Vereinsvorstände und Kapitalgesellschaften
- 5 Kriterien zur Besetzung von Vereinsvorständen
- 5 Kriterien zur Findung und Kontrolle von Vorständen
- 5 Die Mitgliederversammlung
- 6 Außerordentliche Mitgliederversammlungen
- 6 Negative Beispiele
- 7 Demokratische Mindestanforderungen
- 7 Weitere Vereinsorgane
- 7 Aufsichtsrat/V erwaltungsrat
- 7 Aufsichtsräte in ausgegliederten Kapitalgesellschaften
- 7 Kriterien zur Findung von Aufsichtsräten
- 8 Kriterien zur Besetzung von Aufsichtsräten
- 8 Ehrenrat, Rechnungsprüfer, Ältesten-/Seniorenrat, Jugendrat, Fanabteilung, Amateurvorstand
- 8 Kriterien für V ereinsorgane

- 9 2. Eing etrag ene V ereine v s. Ka pitalg esell scha ft en
- 9 Mehr Geld durch Ausgliederung?
- 10 Ausgliederung schützt vor Rechtsformverfehlung und Verlust der Gemeinnützigkeit?

- 10 Mehr Professionalität durch Ausgliederung?
- 11 Ausgliederung bedeutet Verlust von Mitgliedereinfluss?
- 11 Ausgliederungsargumente = Scheinargumente?

- 12 3. W as i st bei A usgli ed erungsbe str e- bung en zu un t ernehm en ?
- 12 Maßnahmen vor geplanten Ausgliederungen
- 12 Im Vorfeld von Ausgliederungen unbedingt zu klärende Punkte
- 13 Profimannschaften vor Fremdbestimmung schützen!
- 13 Die 50+1-Regel in der Satzung verankern!
- 14 Schutz vor Sperrminoritäten
- 14 Begrenzung der Veräußerung von Kapitalanteilen

- 15 4. Finanzi ell e Kon tr oll e
- 15 Rechenschaftslegung
- 16 Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
- 17 Konzernabschluss statt Einzelabschluss
- 17 Bundesanzeiger
- 17 Fananleihen

- 18 Ein p aar W ort e zum Schl us s

- 19 W as i st Unser e Kurv e?

- 20 Quell enang aben

